



# Ålands näringsliv

Verksamhetsberättelse 2016

## Innehåll

<b>VD:s förord</b>	<b>4</b>
<b>Om Ålands Näringsliv</b>	<b>6</b>
Organisation	6
Medlemmarna	6
Medlemsservice och -förmåner	7
Medlemskontakter	7
Föreningsmöten	8
Styrelsen	8
Utskotten	8
Föreningens anställda	9
<b>Ålands Näringslivs verksamhet</b>	<b>9</b>
Epostutskick	9
Företagsbörs	10
Besök och föredrag	10
Rådgivning	10
Initiativ & utlåtanden	10
Handböcker	10
Bergkulla	11
Myndighetsverksamhet	11
City Mariehamn	11
<b>Utbildning med Ålands Näringsliv</b>	<b>12</b>
Kurser	12
Boksluts- och skattedagarna	12
<b>Evenemang</b>	<b>13</b>
ÅlandsMässan	13
Näringslivsdagen	13
Jobbchansen	13
Restaurangdagarna 2016	13
Medlemsjulfest	13
<b>Projekt</b>	<b>14</b>
Välkommen In	14
Utveckla framtidens företag	15



Företagsrådgivning	15
Företagarskolan	15
Mentorskap	15
Entreprenörskapsundervisning	16
Sommarlovsentreprenörer	16
Nätverk	17
Affärskvinnorna	17
Entreprenörsnack	17
Spetsaktiviteter	18
Agile Islands	18
Boostar	18
Startaeget.ax	18
Business Lab Åland	20
Leda företag mot hållbarhet	20
Skraknästet	20
<b>Nätverk</b>	<b>22</b>
RoslandsMinglet	22
Styrelsebank	22
Centralhandelskammaren	22
Finlands Näringsliv	22
<b>Internationellt handel</b>	<b>23</b>
Handelskammarnätverket	23
Handelsdokument	23
Gränshandel	23
<b>Ålands Näringslivs förtroendevalda</b>	<b>24</b>
Styrelsen	24
Arbetsmarknadsutskott	24
Bygg- & Industriutskott	24
City Mariehamn	25
Handelsutskott	25
IKT-utskott	26
Lagutskott	26
Logistikutskott	26
Maskinentreprenörerna	26
Redovisningsutskottet	27
Turism- & Restaurangutskottet	27



<b>Uppdrag för de anställda vid Ålands Näringsliv under 2016</b>	<b>28</b>
<b>Bokslut 2015</b>	<b>30</b>
<b>Bokslutsunderskrifter</b>	<b>33</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>34</b>
<b>Medlemmar 31.12.2016</b>	<b>37</b>



## VD:s förord

*2016 var ett synnerligen aktivt år för Ålands Näringsliv. Vi startade upp två EU-projekt, samtidigt som vi aktivt tog tag i flera aktuella frågor för näringslivet. Vår aktivitet syns i våra indikatorer, där vi beräknar att våra kurser, evenemang och projekt nådde nästan 3000 deltagare under 2016. Mig veterligen har vi aldrig nått ut till så många deltagare någonsin tidigare under ett år.*

Ålands Näringsliv är det åländska näringslivets takorganisation. Vårt främsta mål är att ge medlemmarna en möjlighet att utveckla sin verksamhet. Vi vill att Åland, mätt i BNP, ska vara den mest konkurrenskraftiga regionen i Norden.

2016 startade vi upp två EU-projekt inom ramen för den målsättningen. Det mest ambitiösa var "Välkommen in" som fokuserar på samverkan och kundbemötande. Projektet utbildar personalen i att hur man ger kunderna ett bra bemötande, samt visar på vikten att samverka med andra aktörer. Målsättningen är givetvis att med hjälp av nöjdare kunder stärka konkurrenskraften hos företagen. Under 2016 resulterade Välkommen in i över 6 000 utbildningstimmar till ca 500 personer. Projektet fortsätter under första halvåret 2017.

Vi startade även upp ett av våra viktigaste projekt "Utveckla framtidens företag". Det är ett femårigt projekt där vi ska hjälpa nya och befintliga entreprenörer att utvecklas. Inom ramen för projektet har vi tre anställda som kan hjälpa företag i många olika faser. Under året har projektet berört ca 220 företag och de anställda har kommit i kontakt med över 600 personer.

Ålands Näringslivs Servicebolag arrangerade ca 50 kurser och evenemang under 2016, vilket nådde ca 1800 deltagare. Kursverksamheten är alltid svårbedömd på förhand, men vi lyckades fullfölja en stor del av de planerade kurserna trots hård konkurrens från bl.a. Ålands Yrkesgymnasium.

2016 var också ett år av intressebevakning. Vi arbetade med stora frågor som affärstidslag, producentansvar, bärkassar, byggplanering, självstyrelsens utveckling och avfallshantering. Arbetet pågår trots att i många fall inte syns i media, men det har mer att göra att vi vill skapa resultat snarare än stora svarta rubriker. Under 2017 kommer en stor del av fjolåret arbete att märkas i vår externa kommunikation. Ålands Näringsliv driver alltid på för att underlätta företagares villkor, vilket är ett långsiktigt och ständigt aktuellt arbete.

Det arbetet kräver två viktiga delar. För det första en kunnig och engagerad personal, vilket vi åter kan konstatera att finns hos Ålands Näringsliv. För det andra krävs en bred förankring bland de åländska företagen, vilket vi har via våra tio utskott med över 80 ideellt arbetande personer. Dessa personer är grunden i vår intressebevakning och det är svårt att nog tacka alla för deras arbete.

Ålands Näringsliv arbetar oförtrutet vidare med att ge medlemmarna möjligheten att göra bra affärer. Följ oss på sociala medier, nyhetsbrev och hemsida under 2017.

Anders Ekström  
Verkställande direktör



NYGATAN 6  
AX-22100 MARIEHAMN  
+358 18 29 029  
INFO@NARINGSLIV.AX



## Om Ålands Näringsliv

Ålands Näringsliv är takorganisationen för åländska företag. Vi samlar en stor del av det åländska näringslivet och företräder medlemmarna i många olika utskott, kommittéer och utredningar. Ålands Näringsliv bildades 2011 då Ålands Arbetsgivarförening, Ålands Handelskammare och Ålands Köpmannaförening gick samman.

Vårt strategiska arbete syftar till att åländska företag ska öka sin konkurrenskraft. Vi vill att Åland, mätt i BNP, ska höra till de mest framgångsrika regionerna i Norden. Det kräver ett vitalt näringsliv och ett stort mått av entreprenörskap i samhället.

### Organisation

Då föreningen Ålands Näringsliv bildades 2011 bestod organisationen av två föreningar (Ålands Näringsliv samt Ålands Handelskammare). Under 2014 grundades Ålands Näringslivs Servicebolag Ab, vilket är ett helägt dotterbolag till Ålands Näringsliv r.f. Servicebolaget arrangerar våra kurser och evenemang. Ålands Näringsliv bedriver således idag verksamhet under tre olika juridiska personer, även om vi på Åland alltid beskriver oss själva som "Ålands Näringsliv".



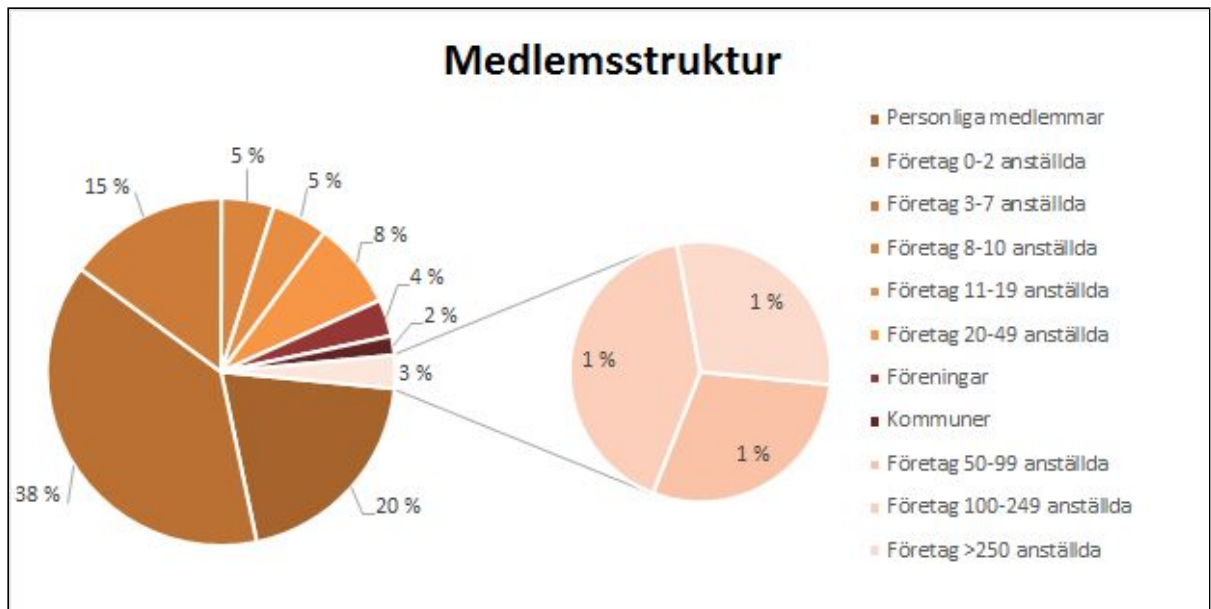
Figur 1: Ålands Näringslivs organisation

Ur ett internationellt perspektiv har vi de senaste åren fokuserat på Ålands Handelskammare, dvs "The Åland Chamber of Commerce" på våra språksidor. Orsaken är att handelskammarnätverket är ett globalt känt varumärke som vi är del av. Det vill vi utnyttja för att locka internationella kontakter till Åland.

### Medlemmarna

Medlemmarna utgör grunden i Ålands Näringslivs verksamhet. Vårt arbete går ut på att ge medlemmarna så stor medlemsnytta som möjligt. Medlemskapet i Ålands Näringsliv ger ett bollplank, en möjlighet att föra fram åsikter i ett större sammanhang, vilket i slutändan ger bättre verksamhetsförutsättningar att bedriva företag. Våra medlemmar är informerade om aktuella händelser samt utnyttjar våra nätverk för att göra bättre affärer.





Figur 2 Medlemsstrukturen i Ålands Näringsliv r.f.

Ålands Näringsliv har en bred förankring i det åländska näringslivet och vi noterar 555 medlemmar per 31.12.2016. Trots att det tillkom 26 medlemmar under året, är antalet medlemmar 5,6% lägre jämfört med året innan. Vi ser att omsättningen bland medlemmarna främst sker i gruppen "Företag 0-2" samt "Personliga medlemmar". Övriga medlemskategorier är stabila. De i särklass vanligaste orsakerna till att medlemmarna lämnar oss är att företaget upphör med sin verksamhet eller att personen (företagaren) flyttar bort från Åland.

### Medlemsservice och -förmåner

Ålands Näringsliv erbjuder service till medlemmarna i form av aktuell och relevant handels- och näringslivsinformation, viss arbetsgivar- och företagsrådgivning, rådgivning inför start av eget företag, överlåtelse eller ombildning av befintligt bolag, ansökan om investeringsstöd och finansiering, kurser och bildningstillfällen, samt rådgivning gällande export och importrelaterade frågor. Rådgivning och informationstjänster gavs under 2016 utan kostnad till alla medlemmar medan omfattande konsultation/utredningar var avgiftsbelagda. Under 2016 kommer vårt projekt "Utveckla framtidens företag" att medföra kostnadsfri konsultation åt alla nystartade företag.

Medlemmar i Ålands Näringsliv erhåller även en rabatt på kurser och evenemang som arrangeras av Ålands Näringslivs Servicebolag. Medlemmar har även möjlighet att delta i våra existerande nätverk eller bildandet av nya, som blir relevanta för sin egen verksamhet.

### Medlemskontakter

Under året besökte personalen ett flertal av medlemsföretagen och vi tar dagligen emot samtal från medlemmar. Vi diskuterar vardagliga frågeställningar, anställningsvillkor, kollektivavtalsfrågor, konkreta utmaningar, hur företagen ser på de tjänster organisationen erbjuder, näringslivsklimatet, innehållet i utbildningsutbudet, informationen som ges i medlemstidningen Näringslivsnytt och övriga önskemål och synpunkter. Verkställande direktören och personalen vid Ålands Näringsliv har under året träffat många medlemmar.



## Föreningsmöten

Ålands Näringslivs vårmöte hölls den 9 maj på restaurang Indigo. Efter de stadgeenliga förhandlingarna berättade Johan Bjärkling om ledarskapets betydelse för verksamheten. Johan har agerat ledarskapscoach inom projektet "Välkommen in" och där träffat ett 50-tal chefer på Åland under flera tillfällen.

Höstmötet hölls den 24 november på restaurang Indigo. Efter de stadgeenliga förhandlingarna höll StigFrams VD Niclas Pettersson en föreläsning om kundservicens (positiva) betydelse för omsättningen i företaget. StigFram är anlitat för att driva projektet Välkommen in.

## Styrelsen

Styrelsen har under verksamhetsåret 2016 haft följande sammansättning:

- Peter Wiklöf, ordförande, Ålandsbanken
- Johanna Boijer-Svahnström, vice ordförande, Viking Line
- Anders Rundberg, Carus
- Ann-Louise Djupsund, Hotell Arkipelag
- Björn Kalm, Eriksson Capital
- Mikael Lundell, Simskåla
- Nina Nyman-Johansson, Ab Lantbruk
- Pernilla Söderlund, Mariehamns Bokhandel
- Ronny Isaksson, Sparhallen/Maxinge
- Tony Saarinen, Transmar

Styrelsen har under året sammankommit till sju protokollförda möten. Inför 2017 ersätter Caroline Lepistö från Åland Hotel Group Ann-Louise Djupsund.



På bilden saknas Anders Rundberg

## Utskotten

Ålands Näringsliv hade under 2016 tio utskott i föreningen. Utskotten verkar som remissinstans och beredande instans och tar initiativ i specialfrågor, som medlemmarna finner angelägna.





Utskotten samlas vanligtvis till två möten per år, där olika branschfrågor diskuteras.

Utskotten påverkar även Ålands Näringslivs strategi. På höstmötet 2016 valdes utskottsmedlemmarna på nytt och man kan inte nog understryka vikten av utskottsarbetet för näringslivet i stort. Ålands Näringsliv engagerar 83 personer i styrelse- och utskottsarbete. Insatsen är svår att värdera, men att kunna samla så många delar av det åländska näringslivet ger oss stora möjligheter att påverka företagens dagliga situation.

### Föreningens anställda

Ålands Näringsliv har under flera år haft förmånen att ha en engagerad, flexibel och kunnig personal. 2016 utökades personalstyrkan med tre personer inom ramen för våra projekt.

**Dan Andersson** har under året främst arbetat som projektledare i "Välkommen in". Har har även planerat kurser och hållit kontakt med personerna i utskotten. **Johan Lindholm** har arbetat med projektet "Leda företag mot Hållbarhet" där han var Ålands Näringslivs ansikte i hållbarhetsfrågor. Han har även arrangerat ÅlandsMässan i Servicebolaget. **Therese Ling** har arbetat med affärsnätverk inom "Utveckla framtidens företag". Hon har även arrangerat entreprenörstävlingen "Skraknästet" som vi arrangerar tillsammans med RoslandsMinglet. **Susanne Olofsson** har arbetat inom projektet "Utveckla framtidens företag" där hon varit företagsrådgivare. Hon har även initierat och genomfört de spetsaktiviteter som arrangerats inom projektet. **Alexandra Walk-Liljeroos** har arbetat som centrumledare inom City Mariehamn. Under hösten arbetade hon med ett specialprojekt som gick ut på att skriva en handelsstrategi för Mariehamns stad. Den färdigställdes under början av 2017.

Under året har vi även anställt **Henrik Hellström** på deltid inom projektet "Utveckla framtidens företag". Han har rådggett företag inom konkreta affärsutvecklingsprojekt. **Malin Nordlund** var anställd under hösten för att arbeta med City Mariehamns evenemang, medan Alexandra skrev handelsstrategin.

**Anders Ekström** har fungerat som verkställande direktör. Att projekten blir genomförda, att personalen trivs och att lyfta strategiska frågor har fyllt agendan under 2016. Ålands Näringsliv som takorganisation är aktiva på många områden och arrangerar många aktiviteter. Därför är det viktigt att vi har en hållbar struktur i vardagen, vilket under året har skett genom att vi har börjat arbeta mer "agilt". Vi är ännu i början av den processen men ser att förändringen kommer att synas under 2017.

## Ålands Näringslivs verksamhet

Ålands Näringsliv är aktiv inom en mängd olika områden. Man kan följa vår dagliga verksamhet genom att anmäla sig till våra nyhetsbrev, gilla oss på Facebook eller följa oss på LinkedIn. Dessutom uppdaterar vi ofta hemsidan naringsliv.ax där man hittar mycket information.

### Epostutskick

Ålands Näringslivs nyhetsbrev per epost är ett av våra viktigaste medel för kommunikation. Målet med nyhetsbrev är att ge kontinuerlig och aktuell näringslivsinformation från Åland och dess närregioner samt arbetsgivarinformation. Under 2016 har nyhetsbrev och skilda arbetsgivarinfobrev skickats ut till medlemmarna med jämna mellanrum. Vi har olika målgrupper för nyhetsbrev.

Vårt allmänna nyhetsbrev skickas till samtliga som har anmält sig till nyhetsbrevet. Under året har vi aktivt försökt att vara restriktiva med att skicka så mycket information brett till alla via nyhetsbrev då det kan upplevas som att vi spammar, då vi är engagerade inom så många områden och hela tiden var och en har ett behov av att föra ut information. Viss information skickas endast till medlemmar. Här informerar om aktuella frågor och regelförändringar.



Vårt kursbrev skickas främst till personalansvariga. Här informerar vi om kurser och aktuella förändringar för arbetsgivare.

Vårt nyhetsbrev till företagets högsta ledning skickas för att informera om speciella situationer, då vi riktar oss till beslutsfattare i olika frågor.

Man kan anmäla sig till våra nyhetsbrev via vår hemsida [www.naringsliv.ax](http://www.naringsliv.ax).

## Företagsbörs

Ålands Näringsliv upprätthåller tillsammans med Ålands Företagarförening en företagsbörs där företagsrelaterade objekt kan utannonseras inklusive köp/försäljning av verksamheter.

Företagsbörsen kan även förmedla uthyrning av affärslokaler, men vi har inte tillstånd att förmedla fastigheter. Under 2016 hade företagsbörsen 26 objekt.

## Besök och föredrag

I likhet med tidigare år har Ålands Näringsliv administrerat en rad besök på Åland och då hållit föredrag och informerat gästerna om näringslivet. Ålands Näringsliv har även informerat om det åländska näringslivet utanför Åland. Majoriteten av besökarna kommer från våra närregioner, men vi noterar även kontakter med Kina, Storbritannien och USA under året.

## Rådgivning

Ålands Näringsliv ger kostnadsfri rådgivning till sina medlemmar i frågor som rör företagets verksamhet.

En speciell efterfrågan finns från personer som ska starta företag. Från och med 2016 är starta-eget-rådgivningen en del av projektet "Utveckla framtidens företag".

## Initiativ & utlåtanden

En av Ålands Näringslivs främsta uppgifter är att initiera och komma med initiativ inom områden som kan förbättra villkoren för företagandet. Till grund för organisationens utlåtande och initiativ ligger strategin för Ålands Näringsliv där vi förespråkar att man inför Nordens enklaste regelverk på Åland.

Under 2016 har vi även avgett följande utlåtanden:

- Utlåtande om förbud mot plastkassar
- Hörande om tobakslagstiftning
- Hörande om första tilläggsbudgeten
- Initiativ att ändra den åländska affärstidslagen.
- Utlåtande om Tysklands förslag till honorärkonsul
- Kommentar till utlåtanden om affärstidslag
- Utlåtande om plan- och bygglagen

Utlåtandena var till antal lägre än tidigare år, vilket förklarar till stor del av att den nyutträdde landskapsregeringen gav få lagförslag under året.

Ålands Näringsliv har även betygsatt Landskapsregeringen i vår s.k. Näringslivsbarometer. Vi var mycket nöjda med formuleringarna i regeringsprogrammet och barometern är en metod att följa upp dessa. Näringslivsbarometern har utkommit två gånger under 2016. Vi publicerar samtliga utlåtanden och skrifter på [naringsliv.ax](http://naringsliv.ax).

## Handböcker



NYGATAN 6  
AX-22100 MARIEHAMN  
+358 18 29 029  
[INFO@NARINGSLIV.AX](mailto:INFO@NARINGSLIV.AX)



Ålands Näringsliv ger ut den svenskspråkiga versionen av lönehandboken. Lönehandboken utges i två olika versioner, - arbetsförhållande och – löneberäkning. Handboken finns sedan 2007 i digital for-mat och den uppdateras regelbundet i samarbete med Helsingfors Handelskammare. Lönehandboken kan beställas från Ålands Näringsliv.

## Bergkulla

Föreningens fest- och rekreationslokal Bergkulla i Lemström har under sommarhalvåret varit tillgänglig för uthyrning. Lokalen hyrdes 19 gånger (20) under 2016.

Vi vill påminna att medlemsföretagen har möjlighet att hyra lokalen till nedsatt pris i veckorna för personalaktiviteter, möten eller kursverksamhet.

## Myndighetsverksamhet

Ålands Näringsliv administrerar verksamheten vid Ålands Handelskammare. Därmed utför vi ett antal myndighetsuppgifter som enligt handelskamarlagen åläggs varje handelskammare. Bland dessa myndighetsuppgifter kan nämnas beviljande och bestyrkande av intyg och övriga dokument för utrikeshandel. Här kan nämnas t.ex. ursprungsintyg och ATA carnet. Vi planerar att övergå till elektronisk hantering av dessa, under förutsättning att systemet anpassas till våra åländska förhållanden.

Vidare kan man vända sig till Handelskammaren för ett skiljemannaförfarande. Ålands Näringsliv kan även agera som opartiskt ombud vid deponering av källkod, ett förfarande som blir allt mer aktuell i takt med att affärerna bygger på digital grund.

Revisionsutskottet övergick 1.1.2016 till patent- och registerstyrelsen (magistraten), vilket medförde drastiskt minskad verksamhet vid Ålands Handelskammare.

## City Mariehamn

City Mariehamn har uppstått ur projektet Ett Livskraftigt Centrum som avslutades i mars 2014. Syftet med City Mariehamn är att utveckla Mariehamns centrum att vara mera lönsamt, livskraftigt och attraktivt för boende och besökare. City Mariehamn är en samverkansplattform som samlar fastighetsägare, verksamhetsidkare och Mariehamns stad. För att företräda medlemsföretagen inom City Mariehamn utser deltagarna en styrgrupp som beslutar om City Mariehamns budget och årliga verksamhetsinriktning. Utöver styrgruppen finns en evenemang- och marknadsföringsgrupp. För att driva verksamheten inom City Mariehamn finns en centrumledare som sedan maj 2015 arbetar heltid.

City Mariehamn är stadens remissinstans och bollplank i frågor som rör centrum. City Mariehamn arrangerar olika evenemang i centrum, antingen som egna projekt eller i samarbete med andra, samt koordinerar marknadsföring och övrig synlighet. Under år 2016 har City Mariehamn hållit i trådarna för klassiska evenemang så som Open By Night, Vår i City samt julgatans öppnande. Under 2016 har City Mariehamn även låtit installera besöksräknare i centrum av Mariehamn för första gången anlitet en s.k. Mystery Shopper för att utreda servicenivån i city. Vidare har man från City Mariehamns sida låtit pynta centrum inför julen med bl.a. julbelysning samt andra dekorationer. City Mariehamn är medlem i Svenska Stads kärnor. Styrgruppen, centrumledaren samt representanter från Mariehamns stad deltog i deras årliga konferens där centrumutveckling alltid är fokuspunkten.



## Utbildning med Ålands Näringsliv

Ålands Näringsliv är en utbildningsinstans för näringslivet och anordnar varje år en rad olika kurser, seminarier, frukostträffar och medlemsluncher. Syftet är ge företagare och intresserade, medlemmar såväl som icke-medlemmar, nyttig information och inspiration. Rollen som utbildningsarrangör utgör en central och viktig del av Ålands Näringslivs verksamhet och utvecklas ständigt för att passa de krav som ställs på företag och motsvara de önskemål som lyfts fram från medlemmarnas sida. Utbildningarna riktar sig både till små och större företag och består allt från kostnadsfria tillfällen till utbildningar med internationellt erkända föreläsare.

### Kurser

De öppna kurstillfällena utgör den största delen av utbildningsverksamheten. Kurserna erbjuds till ett lägre pris för medlemmar i Ålands Näringsliv men är öppna för alla som är intresserade. Under året har ca 60 kurser anordnats med teman allt ifrån utbildning av yrkesförare till utbildning i ledarskap och professionellt styrelsearbete. Bland kursutbudet kan nämnas fortbildning av yrkesförare där Ålands Näringsliv är utbildningsarrangör i samarbete med Ålands Trafikskolor rf. Utbildningen hålls enligt gällande EU-regler för att tillgodose upprätthållandet av yrkesförarnas kompetens på Åland.

Våra kurser består huvudsakligen av kortare kurstillfällen, vanligtvis halvdags till två dagars kurser. Ålands Näringsliv har under året gett ut två kurs- och evenemangskataloger (vår och höst) för marknadsföringen av kursutbudet. Katalogerna har distribuerats till samtliga åländska företag och organisationer.

Antalet kurser och deltagare per kurs var något högre under 2016 jämfört med året innan. Detta var lite överraskande med tanke på den intensiva utbildningstakten inom projektet "Välkommen in". Vi upplever ändå en konkurrens från exempelvis Ålands yrkesgymnasium vilket pressar kursdeltagandet bland yrkesförare.

### Boksluts- och skattedagarna

75 personer deltog på Boksluts- och skattedagarna som hölls den 16-17 november på Alandica. Utbildningstillfället som är årligen återkommande hålls under två halvdagar och fokuserar på aktuella ekonomi- och skattefrågor för företag. Bland de ämnen som behandlades under årets evenemang kan nämnas; Förändringar inom inkomstbeskattningen, bokföringslagen ur en praktisk synvinkel, hållbarhetsredovisning, nya tullagstiftningen, Europas nya dataskyddslagstiftning samt ändringar av skatter på eget initiativ.



## Evenemang

Ålands Näringsliv arrangerar varje år ett antal evenemang. De har stor variation i inriktning och målgrupp. Vissa är avgiftsfria, andra har ett inträde. Gemensamt för våra evenemang är att de syftar till att lyfta verksamheten hos medlemsföretagen.

### ÅlandsMässan

Anordnades den 18-19 mars. För programmet under mässtdagarna stod en blandning av åländska förmågor samt underhållare utifrån. Bland annat barnartisterna Sås och Kopp och IDOL artisten Simon Zion agerade årets dragplåster. Mässan hade ett 50-tal utställare och betalande besökare uppgick till ca 3000 personer. Elever från Ålands Gymnasium skötte som tidigare de praktiska uppgifterna såsom biljettförsäljning, parkering samt övriga praktiska göromål.

### Näringslivsdagen

Ålands Näringsliv har arrangerat den populära Näringslivsdagen sedan 2007.

Under 2016 arrangeras Näringslivsdagen torsdagen den 25 augusti. Årets tema var "Internationellt – en uppdatering av världen" och ca 200 deltagare lyssnade till Staffan Landin, Cecilia Andrén-Nyström, Michael Lemner samt Christian Bönnellyche. Vi delade även ut stipendier ur vår Stipendiefond för unga entreprenörer. Under det efterföljande minglet och middagen presenterade vi höstens aktiviteter.

Sponsorer för Näringslivsdagen är DKCO, PAF, Ålandsbanken. Strax Kommunikation går trycksaker och Ålandstidningen är mediepartner.

### Jobbchansen

Ålands Näringsliv arrangerade Jobbchansen i Sittkoffs Galleria tillsammans med AMS Arbeta och Bo på Åland. Konceptet är enkelt, under en eftermiddag möts arbetsgivare och studerande för att bekanta sig med varandra. Kontakten kan leda till framtida anställningar, men det är även en chans att visa upp bredden av åländska arbetsgivare för våra studerande. Ålands Näringsliv hade engagerat 24 arbetsgivare och AMS bjöd in över 1000 studenter.

### Restaurangdagarna 2016

Restaurangdagarna har blivit en stor framgång och mottagits väl av både restauranger och besökare. Även 2016 arrangerades både en vinter och en sommarvariant, vilka båda drog många besökare. Vinterdagarna hölls i slutet av januari och somrardagarna arrangerades i början av juni. Projektet drivs vidare av föreningen och återkommer även inkommande år.

### Medlemsjulfest

Den 5 januari arrangerade Ålands Näringsliv en traditionell medlemsjulfest på Hotell Arkipelag. Underhållning, musik och god mat höll stämningen på topp. Ca 250 personer deltog detta år i firandet.



## Projekt

Ålands Näringslivs driver ett flertal projekt inom olika områden. Genom projekten kan vi lyfta flera för näringslivet viktiga frågor. Projekt finansieras på olika sätt, genom EU-medel, privata sponsorer eller offentliga projektmedel. Projektens syfte är att skapa bättre förutsättningar för affärsverksamhet vilket i sin tur ökar konkurrenskraften på Åland.

### Välkommen In

Välkommen in är ett ESF projekt som Ålands Näringsliv driver fram till 30.6.2017. Målsättningen med projektet är ökad kompetens, bättre servicenivå och mer samverkan bland åländska verksamhetsidkare och personal. Målsättningen ska utmynna i en märkbar skillnad i servicenivån på Åland och att skapa krossektoriella nätverksgrupper. Under 2016 har ca. 6000 utbildningstimmar lagts ned i projektet, 496 deltagare från 98 företag/organisationer har under 2016 deltagit i utbildningar i projektet. För att målsättningen för projektet ska nås så har utbildningen fokuserat på två inriktningar, ett för verksamhetsidkare/chefer och ett för personal samt verksamhetsidkare/chefer. Det första spåret har fokuserat på ledarrollen och målsättningar med den egna verksamheten samt samverkan mellan företag. Den andra inriktningen har fokuserat på säljrollen dvs hur vi som möter kunder får kunden att trivas hos vårt företag samt på Åland som helhet.

Utbildningarna har genomförts av erfarna utbildare från StigFram med mångårig och aktiv erfarenhet av företagande inom butik- och serviceverksamheter. För deltagarna inom spåret för verksamhetsidkare/chefer har individuella coachningstillfällen anordnats för 52 företag samt därtill utbildning och workshops i mindre grupper. Inom spåret för personalen så har utbildningar i större och mindre grupper anordnats. De mindre grupperna har varit max 25-deltagare i storlek för att få en bättre dialog med deltagarna samt möjlighet att genomföra övningar, t.ex. övning på kundbemötande med skådespelare.

Under hösten 2016 hölls en andra antagningsomgång inom projektet som resulterade i 264 deltagare (ursprungligen 232 deltagare) i projektet. Samtliga deltagare som påbörjat utbildningen inom denna antagningsomgång har gått inriktningen för personal.

Det viktiga för projektet är och har varit att få många deltagare från många olika åländska företag och branscher för att ännu bättre stärka samverkan mellan företag för att på så sätt skapa en märkbar skillnad i servicenivån på Åland. Dan Andersson jobbar som projektledare inom projektet.







## Utveckla framtidens företag

Utveckla framtidens företag är ett femårigt ERUF projekt som Ålands Näringsliv driver fram till 31.12.2020. Inom projektet erbjuds företagsrådgivning, affärsutveckling, mentorprogram, företagskolan, affärsnätverk och olika spetsaktiviteter som varierer beroende på behov.

Under första delen av 2016 planerades projektet och två personer anställdes, Therese Ling som affärsnätverksansvarig och Susanne Olofsson som företagsrådgivare (from april 2016). Henrik Hellström jobbar sedan oktober 2016 deltid som affärsutvecklare inom projektet.

## Företagsrådgivning

Under 2016 har 112 företagsrådgivningar ägt rum, huvuddelen för personer som planerar att starta men även för befintliga företag som vill utveckla sin verksamhet.

## Företagskolan

Företagskolan startade upp i oktober 2016 med hela 68 anmälda. Detta var även första gången det var möjligt att delta i företagskolan på distans, vilket möjliggör för personer som inte bor i Mariehamn med omnejd att delta. Distansdeltagandet har utnyttjats flitigt, inte minst av skärgårdsbor. I praktiken har inte 68 personer deltagit men det visar ändå på att det finns ett stort intresse för företagskolan och ett stort behov av dylika kurser. I företagskolan följande ämnen upp; företagande, ekonomi, finansiering, marknadsföring, bokföring, moms, beskattning, affärsjuridik, organisation och ledning.

## Mentorskap

Under 2016 har tidigare mentorprogram utvärderats, dels tillsammans med representanter från tidigare mentorprogramshållare samt med tidigare mentorer. Under 2017 kommer Utveckla framtidens företag att starta upp ett mentorprogram.



## Entreprenörskapsundervisning

Planering och diskussion under hösten 2016, undervisningen startar januari 2017 i gymnasialstadiet.

23.3 hölls föreläsning i kursen "bli int blåst". En kurs som Folkhälsan på Åland anordnar där Ålands Näringsliv ansvarar för att ungdomar får lära sig sina rättigheter och skyldigheter när de ska ut i arbetslivet.

## Sommarlovsentreprenörer

Till sommarlovsentreprenörerna 2016 inkom det totalt 13 ansökningar.

Den 31.5 var det "förträff". På förträffen är det fokus på att deltagarna ska hitta sin affärsidé, målet är att alla ska veta vad de ska göra när nästa steg "utbildningsdagarna" börjar.



Här är sommarlovsentreprenörerna under utbildningsdagarna. Detta år skedde dessa dagar på plats ute hos olika företag, här besöker de Ålandsbanken. Sedan var de även till Ömsen och Alandia försäkring.



Här är de som drev s.k SE-företag 2016.

Under utbildningsdagarna hade de besök av en rad olika gästföreläsare som gick igenom allt ifrån produktpaketering till försäljning och skatteregler med dem.

I mitten på juli hade sommarlovsentreprenörerna en sommarträff och i augusti hölls avslutningen tillsammans med utvärderingen och diplomutdelning.





## Nätverk

Kontakter har skapats både österut och västerut. Deltagande i nätverksträff och projektkurs för företagsrådgivare i svenskfinland, träffen var i november i Jakobstad.

Under första året av projektet har tät kontakt hållits med NyföretagarCentrum Roslagen. Erfarenheter och råd har utbytts.

Hösten 2016 började Utveckla framtidens företag med ett nytt koncept, så kallade frukostträffar. I november 2016 hölls den första, som fick agera provomgång. Temat var Utveckla framtidens företag och de kommande boostarna. Under våren 2017 blev frukostträffarna regelbundna.

8.9 deltog Utveckla framtidens företag i en studieresa för att nätverka och samverka med flera olika aktörer. Möten hölls med bland annat Åbo Handelskammare, Pop up Turku och Mothers in business.

Utveckla framtidens företag har under året deltagit i det Maritima Nätverkets arbete samt för diskussioner och haft möten kring ett maritimt mässnätverk.

Utveckla framtidens företag har även satsat på att marknadsföra projektet så att allmänheten ska känna till vad vi erbjuder och vilken hjälp företagare och blivande företagare kan erhålla. Denna marknadsföring har skett genom besök i kommunerna, fokus på skärgårdskommunerna under hösten, deltagande vid olika informationsträffar för olika organisationer, samarbete med andra organisationer, etc.

Under året har även Utveckla framtidens företag deltagit i arbetet med RoslandsMinglet samt deltagit på mingel.

Diskussioner och uppstartsmöte för ett hållbart byggande nätverk har ägt rum under 2016.

Ålands Näringsliv och Utveckla framtidens företag har arbetat med den agila arenan på Åland. Både vad gäller Agile Islands event och agila luncher samt aktiviteter runt om kring detta, som tex. share & learn.

## Affärskvinnorna

För att stärka och stimulera affärskvinnor, främst i ledande positioner, har Ålands Näringsliv sedan hösten 2011 ett nätverk för affärskvinnor. Ledare för nätverket har under första halvan av 2016 varit Birgitta Eriksson, Addera Mera Carola Valkama, Medimar (fram till sommaren) och Lotta Berner-Sjölund, Visit Åland (tillträdde till hösten).

Nätverket har under året haft cirka 25 deltagare. Nätverket träffas en gång i månaden och diskuterar olika ämnen, ibland med hjälp av inbjudna talare, ibland genom samtal inom gruppen. Under året har även flera studiebesök genomförts till Ålandsbanken, Carus, Stickstugan och Park Hotel.

## Entreprenörsnack

Entreprenörssnack - en diskussionsgrupp, har haft sju träffar under hösten 2016. Gruppen har diskuterat deltagarnas affärsidéer, gett feedback och haft gästföreläsare på temat marknadsföring, ekonomi och bokföring.



## Spetsaktiviteter

I projektet Utveckla Framtidens företag ingår det att ordna olika spetsaktiviteter, vilka beror på behov. Det innebär att inriktningen varierar mellan åren. Under 2016 arrangerades "Agile islands".

### Agile Islands

Agile islands är en vision om att göra Åland ska ta positionen som det ledande agila samhället i världen. Arbetet sker i en arbetsgrupp med deltagare från Alandia Försäkring, Carus, Consilia, Crosskey, PAF, Optinova, Viking Line och Ålands Näringsliv. Under paraplyet Agile islands arrangeras luncher, företagsbesök och större evenemang.

Ett av dessa evenemang var "Agile islands 2016". Där samlades cirka 430 personer i Alandica för att få en presentation om det agila arbetssättet eller för att fördjupa sina kunskaper i ämnet. Eftermiddagen började med en gemensam sektion där alla deltagare är samlade. Första temat är "agilt- vad är det egentligen?", vilket Mattias Skarin presenterade. Han följdes sedan av Leif Östling som höll en presentation kring "Agilt- utvecklingsmöjligheter för alla organisationer". Efter inledningen, kaffepaus och mingel, var det fyra valbara spår (breakoutsessions).

Spåren var:

- Executive & Financials (Leif Östling)
- Hur vi utvecklade en vinnande produkt ihop med ett community? (Martin Ottosson)
- Continuous integration, delivery and Devops - How to get there? (Rami Rantala)
- Kanban, Lean and Agile - not only for IT. (Marcus Hammarberg)



Arbetet har fortsatt efter evenemanget och idag finns mer information på [www.agileislands.ax](http://www.agileislands.ax).

### Boostar

Planering och marknadsföring under hösten 2016 av tre Shape Up Boostar och en Start Up Boost, genomförande januari och februari 2017. Boostarna i skärgården, en på Lappo och en på Kökar har gjorts i samarbete med Företagsam Skärgård, Visit Åland och Landsbygdscentrum.

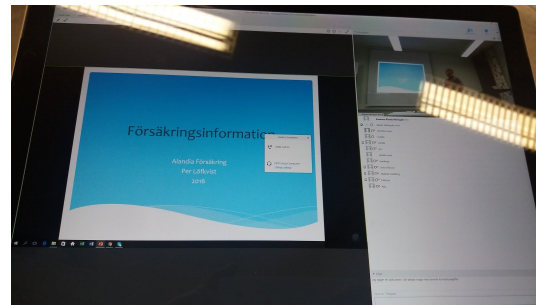
### Startaaget.ax

Portalen startaaget.ax konstaterades vara föråldrad. Den tidigare referensgruppen sammankallades och diskussion fördes med näringsavdelningen gällande ansvaret för sidan. Ålands Näringslivs projekt utveckla framtidens företag tar över ägandeskapet av sidan. I och med det flyttas innehållet till att ligga på Ålands Näringslivs portal. Dock når man sidan fortsättningsvis via [www.startaaget.ax](http://www.startaaget.ax). Sidans innehåll har förnyats och uppdaterats. Sidan nylanseras i januari 2017.





Företagarskolan tema 1, 24.10.2016. Föreläsare Kairi Jõesalu.



Företagarskolan har erbjudits även på distans, för att möjliggöra för alla att delta oberoende av om man bor på fasta Åland, landsbygd eller i skärgårdskommunerna.



Starta eget kurs, heldag, 12.10.2016. Föreläsare företagsrådgivare Susanne Olofsson

Kommunrunda, här på Kökar och deltagare från Kökars företagarförening, 14.11.2016. Vi besökte även Sottunga 9.6, Visit Ålands medlemsträff 31.8 flygfältet och 6.9 Eckerö. Den 19.9 besöktes Kumlinge, Brändö och Lappo. På dessa träffar har både företagare och representanter från kommunerna träffats.





Högskolepraktikant Lauriane Boulanger från Frankrike, utredde hur det är att starta företag på Åland när man inte kan språket och kommer från ett annat land. Detta skedde sommaren 2016.

## Business Lab Åland

Ålands Näringsliv är involverade i Business Lab Åland tillsammans med Högskolan på Åland, Ålands Landskapsregering och Ålands utvecklings Ab.

Business Lab Åland är ett sjuårigt projekt som ger företag en unik möjlighet att expandera sin verksamhet. Under 8 månader får lab-företagen en lokal, internetuppkoppling samt en kontaktperson som de kan bolla ideer med. De har också möjlighet att kontakta något av partnerföretagen för fyra timmars kostnadsfri rådgivning. Partnerföretagen tillför expertkunskap inom olika områden och de bestod 2016 av DKCO, Företagsbyrå, Strax Kommunikation och Ålandsbanken. Högskolan på Åland är huvudman för projektet. Ålands Näringslivs ansvar är att hålla kontakten med partnerföretagen.

Business Lab Åland har två ansökningsrundor per år. Under 2016 sökte åtta företag, varav fem företag togs in i verksamheten.

## Leda företag mot hållbarhet

Ålands Näringsliv drev under 2016 ett projekt där målsättningen varit att aktivt ta del av Ålands hållbarhetsagenda och försöka utreda vad det på sikt kommer att innebära för våra medlemsföretag. Vi har här velat påverka arbetet så att det inte skulle äventyra våra företags möjligheter att driva verksamhet fortsatt, och kunna ge dem chansen att anpassa sin verksamhet.

Åland Näringsliv har medverkat i styrgruppen för Green Key var vi jobbat för att göra Åland till en hållbar destination. Under året har vi öppnat möjligheten för även restauranger att kunna certifiera sig, utöver hotell och boende som funnits sen tidigare. Följande steg är att erbjuda "Blue Flag" certifiering även för gästhamnar och badplatser. Vi har även tagit aktiv del i samordningsmöten och medaktörmöten inom projektet bärkraft.ax.

Under året har erbjudits kurs i Hållbarhetsredovisning för företag, och material har samlats för att kunna hjälpa företag som vill börja jobba mer hållbart.

## Skraknästet

Skraknästet är en entreprenörstävling som 2016 är ett samarbete mellan Ålands Näringsliv och RoslandsMinglet och Landskapsregeringen. Skraknästet är uppdelat i två kategorier, en för start-ups och en för företag med tillväxtambitioner. För tävlingen 2015-2016 var det 6 finalister som var framtagna, 3 i varje kategori.

30.3 genomfördes en juryträff mellan finalisterna och juryn ute på Smakbyn. Bidragen kommer



antingen från Åland eller från Roslagen. De åländska bidragen fanns på plats den 30.3, och de svenska deltog via Skype. Varje bidrag fick totalt 20 minuter att svara på juryns frågor och att hålla en presentation om sin idé eller företagsutveckling.

Den 2.4 var finalen av Skraknästet på Smakbyn. 21 stycken deltagare kom från Sverige. Och 33 deltog från Åland. Eftermiddagen började med chans till mingel, sedan följdes det av att alla finalister höll en kort presentation och fick svara på frågor av juryn framför publiken. Efter det var det entreprenörsdebatt för publiken medan juryn överlade om vilka bidrag de skulle kora till vinnare. Efter det samlades alla vid middagsborden, och där kröntes vinnarna.

Vinnarna i tävlingen blev IRO - International Rescue Organization och Alukin. De vann ett paket med coachning, stöd och hjälp. Paketet byggs upp individuellt utifrån deras behov. Skraknästet är ett samarbetskoncept mellan Åland och Roslagen, så samarbetspartners och sponsorer finns på båda sidor om vattnet.





## Nätverk

Ålands Näringsliv vill skapa möjligheter och affärskontakter för våra medlemmar. Via våra olika nätverk kan människor bygga relationer till varandra, vilka är nyckeln till framtida affärer. Ålands Näringsliv skapar möjligheter för sina medlemmar via ett flertal nätverk.

### RoslandsMinglet

Ålands Näringsliv är engagerade i Roslandsminglet då vi ser stora möjligheter för åländska företag att knyta intressanta kontakter i västerled. Roslandsminglet är ett entreprenörsdrivet affärsnätverk som sträcker sig längs regionen "Rosland", dvs den gamla postvägen från Åkersberga till Åbo. Roslandsminglet arrangerar nätverksträffar där företagare i regionen har möjlighet att träffas och skapa nya affärskontakter. Tanken är att nätverksträffarna ska ge dig bättre affärer med andra företagsamma företag.

Under 2015 genomfördes fyra mingelträffar, varav en hölls på Käringsundsbyn. Ca 70 personer från Åland har deltagit i mingelträffarna under året. Totalt har Roslandsminglet besökts av ca 600 personer och ca 3000 personer har registrerat sina uppgifter hos nätverket. Åländska företag har varit aktiva och skapat nya kontakter med företag på andra sidan Ålands hav. Under 2016 planeras ytterligare mingelträffar samt ett gemensamt arrangemang - Skraknästet. Förhoppningsvis är det startskottet på flera projekt som kommer att gynna regionen. Mer information hittas på [naringsliv.ax](http://naringsliv.ax)

### Styrelsebank

Ålands Näringsliv tillhandahåller en styrelsebank för styrelseproffs. Syftet är att kunna tillhandahålla och erbjuda företag och organisationer personer med erfarenhet och kompetens av styrelsearbete. Styrelsebanken tillhandahåller namnkunniga styrelseproffs som har mångårig och bred erfarenhet av styrelsearbete från olika bolag och branscher. Den företagare som söker ny kompetens till sin styrelse kan med fördel nyttja styrelsebanken.

Ålands Näringsliv kan även förmedla kontakt till styrelsebanker på andra orter via vårt nätverk av Handelskammare.

### Centralhandelskammaren

Ålands Näringsliv är via Ålands Handelskammare medlem i Centralhandelshandelskammaren. Där samlas 19 handelskammare från hela Finland. Vi deltar regelbundet i VD-möten och håller oss informerade om aktiviteter i landet. Centralhandelshandelskammaren är till stor hjälp för oss i vissa frågor som rör medlemsföretagen.

### Finlands Näringsliv

Ålands Näringsliv har ett samarbetsavtal med Finlands Näringsliv. Det grundar sig på ett avtal som många av landets Handelskammare har undertecknat. Vi har ett samarbete då vi anlitar personal från Finlands Näringsliv att föreläsa om arbetsrätt och regelförändringar på arbetsmarknaden.



## Internationellt handel

Handel främjar tillväxt och utveckling. Därför arbetar Ålands Näringsliv aktivt med att hjälpa fler företag att ta del av den globala marknaden. De handelsfrämjande projekt som vi driver syftar till att skapa affärsmöjligheter för företag på nya marknader och att öka kunskapen bland åländska företag om nya intressanta marknader.

### Handelskammarnätverket

Ålands Näringsliv är en del av ett världsomspännande nätverk bestående av 12 000 handelskamrar i utlandet, samt lokala, regionala och nationella handelskamrar i världen. Handelskammarnätverket kan utnyttjas av medlemmar i Ålands Näringsliv för att reda ut praktiska frågor. Allt från hur en fakturering går till i Peru, till nya affärskontakter på Island.

Vi deltar regelbundet i Centralhandelskammarens VD-möten i Helsingfors och har en bra relation till Stockholms Handelskammare. De svenska och finländska handelskamrarna i utlandet är en utmärkt ingång när företaget ska etablera sig på en ny marknad. Om du vill veta mer om en marknad eller till exempel hyra konferenslokaler - hör av dig till oss på Ålands Näringsliv.

### Handelsdokument

Ålands Näringsliv administrerar verksamheten vid Ålands Handelskammare. Därmed kan du vända dig till oss för internationella handelsdokument. Vi utfärdar europeiska gemenskapens ursprungsintyg, handelsfakturer, rekommendationer för exportföretag, force-majeure-intyg samt ett antal specialintyg. Vi kan även utfärda ATA-carnet-tulldokument, dvs ett dokument som ger dig möjlighet att temporärt exportera utan tull eller skatter till 66 länder. ATA-carnet behövs t.ex. om du ska åka på en internationell mässa och medtar egna varor.

### Gränshandel

Ålands Näringsliv kan hjälpa dig med gränshandel. Vi rådgör dig hur man ska gå tillväga vid olika typer av handel över gränserna och vi informerar aktivt om reglerna till och från Åland.

På vår hemsida [naringslv.ax](http://naringslv.ax) kan man läsa mer om hur gränshandeln ska gå till. Vi arbetar även aktivt för att underlätta gränshandeln. Ur Ålands synvinkel är det tyvärr ett extra problem då vi inte kan vara parter i gemenskapsintern handel.



# Ålands Näringslivs förtroendevalda

per 31.12.2016

## Styrelsen

Peter Wiklöf, ordförande, Ålandsbanken

Johanna Boijer-Svahnström, vice ordförande, Viking Line

Anders Rundberg, Carus

Ann-Louise Djupsund, Hotell Arkipelag

Ronny Isaksson, Sparhallen

Björn Kalm, Eriksson Capital

Mikael Lundell, Simskåla

Nina Nyman-Johansson, Ab Lantbruk

Tony Saarinen, Transmar

Pernilla Söderlund, Mariehamns Bokhandel

## Arbetsmarknadsutskott

Per Lycke – Optinova

Johanna Backholm - Paf

Anne-Christine Silander – Alandiabolagen

Linda Lund – Ålandsbanken

Jenny Jansson - Transmar

Sofia Jansson – Carus

Dan Andersson - Ålands Näringsliv

## Bygg- & Industriutskott

Sussie Henriksson – VVS Kylcenter

Mikael Lundell – F:ma Mikael Lundell

Alef Jansson – Goodtech

Johannes Dahlman – Dahlmans

Jan-Erik Eklund – Eklunds Fastigheter

Anders Wiklund – Optinova

Agneta Sjöblom – Ålands Bygg





Jesper Blomsterlund – Ab Rafael
---------------------------------

Björn Kalm – Eriksson Capital
-------------------------------

Christer Söderström - Orkla
-----------------------------

### City Mariehamn

Peter Enberg – KlippUpp
-------------------------

Pernilla Söderlund - Mariehamns bokhandel
---

Susanne Fagerström – Varuhuset Zeipels
--

Dennis Jansson - Mariepark
----------------------------

Eva Karlsson – Cityblommor
----------------------------

Nina Bengtsson – Fyndet/Sittkoffs galleria
--

Petri Carlsson - Mariehamns stad, Stadsstyrelsens ordförande
--

Barbara Heinonen - Mariehamns stad, Stadsdirektör
---

Sirkka Wegelius - Mariehamns stad, Stadsarkitekt
--

Kai Söderlund – Mariehamns stad, Infrastrukturchef
--

Niklas Nordström - Alandia Försäkring
---------------------------------------

Anncatrin Kytömäki - Eriksson Capital
---------------------------------------

Dan Backman - Ålands landskapsregering
--

### Handelsutskott

Nina Nyman-Johansson – Ab Lantbruk
------------------------------------

Sven Westergård – Håwe-bil
----------------------------

Bengt Johansson – Strax
-------------------------

Björn Wennström – Maxinge
---------------------------

Sverker Jansson – F:ma Erik Mattsson
--------------------------------------

Pernilla Söderlund - Mariehamns Bokhandel
---

Jim Bergbo - Byggvaruhuset
----------------------------

Johan Lindholm – Ålands Näringsliv
------------------------------------



### IKT-utskott

Daniel Dahlen – Ålcom
Bengt Johansson – Strax
Janne Engblom – Consilia
Peter Granholm – Pedago
Anders Rundberg – Carus
Daniela Johansson – PAF
Niclas Södergård – Crosskey
Jeanette Heidenberg - Ericsson
Katarina Donning - Åda
Anders Ekström - Ålands Näringsliv

### Lagutskott

Petra Sjöstrand - Widmans
Hanna Ekholm - Ålandsbanken
Dan Karlsson - DKCO
Tony Wingert - Uotila & Mattsson
Jan-Mikael Huhtala- Alandiabolagen
Stefan Jakobsson (Andelsbanken)
Anders Ekström - Ålands Näringsliv

### Logistikutskott

Henrik Lundberg - Posten
Johanna Boijer-Svahnström - Viking Line
Tanja Sabel – Finavia
Stefan Granskog - Eckerö Linjen
Tony Saarinen – Transmar
Otto Hojar - Visit.ax

### Maskinentreprenörerna

Bo Jansén - Bergsprängaren Bo Jansén
Ture Eriksson - Varggropens Sand Ab
Kim Wahlsberg - Firma Kim Wahlsberg



Tore Karlsson - Åkeri Söderström & Karlsson
---

Lillemor Eckerman - Karlssons Gräv Ab
---------------------------------------

Anders Ekström - Ålands Näringsliv
------------------------------------

### Redovisningsutskottet

Ben Henriksson - Högskolan på Åland
-------------------------------------

Fanny Johansson - PwC
-----------------------

Erika Sjölund - Hermans & Revisorerna
---------------------------------------

Robert Lindfors - Lindro Konsult
----------------------------------

Maria Svenblad - Kalmers Ab
-----------------------------

Jan Kangashaka - Företagsbyrån
--------------------------------

Fredrik Häggblom - Akriva Redovisning
---------------------------------------

Magnus Lundberg - Lundbergs revisions- och konsultbyrå
--

David Mattsson - KPMG
-----------------------

Dan Andersson - Ålands Näringsliv
-----------------------------------

### Turism- & Restaurangutskottet

Ann-Louise Djupsund - Hotell Arkipelag
--

Caroline Lepistö - Åland Hotel Group
--------------------------------------

Hubertus von Frenckell - Käringsund Resort & Conference
---

Stig Grönlund - Restaurang Indigo
-----------------------------------

Lotta Berner-Sjölund - Visit Åland
------------------------------------

Dennis Jansson - Ångbåtsbryggans Äventyrsgolf
---

Patrik Larsson - Larssons vattensport
---------------------------------------

Fredrik Björklund - Rederi Ab Eckerö
--------------------------------------

Johan Lindholm - Ålands Näringsliv
------------------------------------



## Uppdrag för de anställda vid Ålands Näringsliv under 2016

### **ANDERS EKSTRÖM, Verkställande Direktör**

- Ordförande och VD i Ålands Näringslivs Servicebolag Ab
- Ordförande i styrgruppen för "Välkommen in"
- Styrelseledamot Högskolan på Åland
- Styrelseledamot i Roslandsminglet Ab
- Arbetskraftskommissionen
- Styrgruppen för landsbygdsutveckling vid Ålands Landsbygdscentrum.
- Övervakningskommittén för ERUF programmet 2007-2013.
- Övervakningskommittén för ESF programmet 2007-2013.
- Övervakningskommittén för ERUF programmet 2014-2020.
- Övervakningskommittén för ESF programmet 2014-2020.
- Ledamot i Landsbygdsutvecklingsprogrammet 2007-2013
- Ledamot i Landsbygdsutvecklingsprogrammet 2014-2020
- Ålands landskapsregerings språkråd.
- Ålands statistik- och utredningsbyrås direktion.
- Samordningsgruppen för Turismstrategin.
- Ålands landskapsregerings regelråd
- Styrelsen för Ålands Handelskammare
- Bygg- och industriutskottet
- Lagutskottet
- Logistikutskottet
- Maskinentreprenörerna
- IKT-utskottet

### **DAN ANDERSSON, Utbildnings- & medlemsansvarig**

- Suppleant i övervakningskommittén för ESF programmet 2007–2013
- Suppleant i övervakningskommittén för ERUF programmet 2007–2013
- Suppleant i övervakningskommittén för ESF programmet 2014–2020
- Suppleant i övervakningskommittén för ERUF programmet 2014–2020
- Suppleant i Landsbygdsutvecklingsprogrammet 2007–2013
- Medlem i arbetsgrupp "Kompetens och delaktighet" avseende utarbetandet av kommande EU-program 2014–2020
- Högskolan på Åland, branschrådet för IT-programmet
- Styrelseledamot för Ålands Näringslivs Servicebolag Ab
- Styrelsen för Ålands Handelskammare
- Revisionsutskottet inom Ålands Handelskammare
- Arbetsmarknadsutskottet
- Redovisningsutskottet



## **JOHAN LINDHOLM, Handels- och evenemangsansvarig, projektledare**

- Rådgivande delegationen för AMS
- Styrelseordförande i BAB Ålandsvägen 34
- Ansvarig för Bergkulla
- Ledamot av styrgruppen för "Green Key Åland"
- Styrelseledamot för Ålands Näringslivs Servicebolag Ab
- Turism- & Restaurangutskottet
- Handelsutskottet
- ÅlandsMässan projektledare

## **THERESE LING, affärsnätverksansvarig**

- Styrelseledamot för Ålands Näringslivs Servicebolag

## **ALEXANDRA WALK-LILJEROOS, centrumledare**

- City Mariehamn
- Evenemangsgruppen inom City Mariehamn

## **Övriga**

Suppleant i arbetskraftskommissionen

- Ronny Isaksson

Rådgivande delegationen för AMS

- Per Lycke



## Bokslut 2015

### Resultaträkning

ÅLANDS NÄRINGSLIV R.F.  
FO nummer: 0145075-9

RESULTATRÄKNING KONCERN	Not	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
<b>ORDINARIE VERKSAMHET</b>			
<b>Service och rådgivning</b>			
Intäkter		347,20	4 062,39
Kostnader		-50,81	0,00
<b>Sa Service och rådgivning</b>		<b>296,39</b>	<b>4 062,39</b>
<b>Utbildning</b>			
Intäkter		155 544,61	105 760,79
Kostnader		-75 362,70	-75 708,15
<b>Sa Utbildning</b>		<b>80 181,91</b>	<b>30 052,64</b>
<b>Projekt</b>			
Intäkter		704 271,15	362 448,56
Kostnader		-712 065,11	-331 041,90
<b>Sa Projekt</b>		<b>-7 793,96</b>	<b>31 406,66</b>
<b>Övrig verksamhet</b>			
Intäkter		7 385,57	46 906,04
Kostnader		-168 938,54	-218 187,68
<b>Sa Övrig verksamhet</b>		<b>-161 552,97</b>	<b>-171 281,64</b>
<b>Medelsankaffning</b>			
Intäkter		98 835,00	99 017,49
<b>Sa Medelsankaffning</b>		<b>98 835,00</b>	<b>99 017,49</b>
<b>ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT</b>		<b>9 966,37</b>	<b>-6 742,46</b>
<b>Investerings- och finansieringsverksamhet</b>			
Intäkter		1 512,91	4 387,55
Kostnader		-31,78	-267,73
<b>Sa Investerings- och finansieringsverksamhet</b>		<b>1 481,13</b>	<b>4 119,82</b>
<b>ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT</b>		<b>11 447,50</b>	<b>-2 622,64</b>
Inkomstskatter		-3 314,74	-1 712,30
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT</b>		<b>8 132,76</b>	<b>-4 334,94</b>



## Balansräkning - aktiva

 ÅLANDS NÄRINGSLIV R.F.  
 FO nummer: 0145075-9

BALANSRÄKNING KONCERN	Not	31.12.2016	31.12.2015
<b>AKTIVA</b>			
<b>BESTÄENDE AKTIVA</b>			
<b>Materiella tillgångar</b>			
Maskiner och inventarier		1 105,43	1 473,91
<b>Sa Materiella tillgångar</b>		<u>1 105,43</u>	<u>1 473,91</u>
<b>SA BESTÄENDE AKTIVA</b>		1 105,43	1 473,91
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>			
<b>Fordringar</b>			
<b>Kortfristiga</b>			
Kundfordringar		37 700,54	24 033,41
Övriga fordringar		13 946,79	11 034,69
Fordringar projekt		225 124,80	58 725,74
Resultatregleringar		1 973,55	1 861,72
<b>Sa Kortfristiga</b>		<u>278 745,68</u>	<u>95 655,56</u>
<b>Sa Fordringar</b>		278 745,68	95 655,56
<b>Kassa och bank</b>		192 931,71	284 990,54
<b>SA RÖRLIGA AKTIVA</b>		471 677,39	380 646,10
<b>SA AKTIVA</b>		<u>472 782,82</u>	<u>382 120,01</u>



## Balansräkning - passiva

ÅLANDS NÄRINGSLIV R.F.  
FO nummer: 0145075-9

BALANSRÄKNING KONCERN	Not	31.12.2016	31.12.2015
<b>PASSIVA</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
Eget kapital		256 661,08	256 661,08
Övriga fonder			
Stipendiefond		39 220,36	35 120,36
Sa Övriga fonder		39 220,36	35 120,36
Balanserad vinst (förlust) från tidigare räkenskapsperioder		-2 400,59	1 934,35
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		8 132,76	-4 334,94
<b>SA EGET KAPITAL</b>		<b>301 613,61</b>	<b>289 380,85</b>
<b>Kortfristigt</b>			
Erhållna förskott projekt		72 515,26	13 286,92
Skulder till leverantörer		40 413,71	16 900,94
Övriga skulder		23 918,16	36 945,43
Resultatregleringar		34 322,08	25 605,87
<b>Sa Kortfristigt</b>		<b>171 169,21</b>	<b>92 739,16</b>
<b>SA FRÄMMANDE KAPITAL</b>		<b>171 169,21</b>	<b>92 739,16</b>
<b>SA PASSIVA</b>		<b>472 782,82</b>	<b>382 120,01</b>





## Bokslutsunderskrifter

ÅLANDS NÄRINGSLIV R.F.  
FO nummer:0145075-9

---

### DATERING OCH UNDERSKRIFTER

---

#### Bokslutspåteckning

Mariehamn den 27. 4 2017




Anders Ekström, VD



Wiklöf Peter, Ordförande



Caroline Lepistö



Johansson-Nyman Nina



Lundell Mikael



Söderlund Pernilla



Bojer-Svahnström Johanna, Vice Ordförande



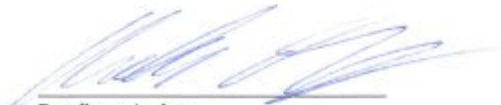
Isaksson Ronny



Kalm Björn



Saarnen Tony



Rundberg Anders



## Revisionsberättelse



1 (3)

### Revisionsberättelse

Till medlemmarna i Ålands Näringsliv rf

#### Revision av bokslutet

##### Uttalande

Enligt min uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och föreningens ekonomiska ställning samt av resultatet av deras verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

##### Revisionens omfattning

Jag har utfört en revision av bokslutet för Ålands Näringsliv rf (FO-nummer 0145075-9) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2016. Bokslutet omfattar koncernens och föreningens balansräkning, resultaträkning och noter.

##### Grund för uttalandet

Jag har utfört min revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Mitt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

##### Oberoende

Jag är oberoende i förhållande till föreningen och koncernföretaget enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av mig utförda revisionen och jag har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

##### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av dessa.

##### Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

PricewaterhouseCoopers Oy, revisionssammanslutning, PB 114 (Nygatan 6, II vån), 22101 MARIEHAMN  
Tel. 020 787 7000, fax 020 787 8000, [www.pwc.fi](http://www.pwc.fi)  
Hemort Helsingfors, Finland, FO-nummer 0486406-8



NYGATAN 6  
AX-22100 MARIEHAMN  
+358 18 29 029  
[INFO@NARINGSLIV.AX](mailto:INFO@NARINGSLIV.AX)





2 (3)

Som del av en revision enligt god revisionssed använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens eller koncernens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mitt uttalande.

Jag kommunicerar med dem som har ansvar för föreningens styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat under revisionen.

## Övriga rapporteringsskyldigheter

### Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Övrig information omfattar informationen i verksamhetsberättelsen.

Mitt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.





3 (3)

Min skyldighet är att läsa informationen i verksamhetsberättelsen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan informationen i verksamhetsberättelsen och bokslutet eller den uppfattning jag har inhämtat under revisionen eller om informationen i verksamhetsberättelsen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare min skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt min uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om, baserat på det arbete jag har utfört, jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig felaktighet i informationen i verksamhetsberättelsen, måste jag rapportera detta. Jag har inget att rapportera i detta avseende.

Mariehamn den 8 maj 2017

  
Fanny Johansson  
CGR





## Medlemmar 31.12.2016

### Företag och organisationer

360.ax IT & Webb AB	Bokföringsbyrå Margareta Lindblom	Fina Fisken AB
Ab Alandia Engineering Oy	Bolstaholms gård	Finavia
Ab Chipsters Food Oy	Bomanson & Co Ab	Finnword Services
Ab Feja Oy	Bore Ltd	Finströms kommun
Ab Krokus	Bostads Ab City i Mariehamn	Firma Andreas Karlsson
Ab Lantbruk Åland	Bra i Mariehamn Ab	Firma Helena Grönholm
Ab Mariehamns Parti	Bra Möbler på Åland Ab	Firma Jan Widman (Widmans Betong Ab)
Ab Mathias Eriksson	Bromarks present och inredning	Firma Jyrki Abrahamsson
Ab Meklas (Avancia)	Brändö Bygg Ab	Firma Kim Wahlsberg
Ab Oskars Agenturer Oy Ltd	Brändö kommun	Firma Leif Salmén
Ab Plasto Oy Ltd	Brändö Lax Ab	Firma Markus Nordberg
Ab Rafael	By Julietta Ab (Hair by Julia)	Firma Nina Österlund
Ab Scantube Oy	Byggnadsfirma Hans Mattsson	Flisö Fisk Ab
Ab VVS-Eriksson & Co	Byggträ U Simons Ab	Flygfyrens Stållager Ab
Addera Mera	Cainby Ab	Foreship Ltd
Advokatbyrå Lena Laitinen	Cantrax Ab	Fyndet/Olivia Ab
Advokatbyrå Widman & Co Ab	Carl Rundberg Ab	Föglö kommun
AEB Konsult	Carus Ab Ltd	Föglöbutiken Ab
Air Åland	Caspeco Ab	Föreningen för Ålands Stuguthyrare r.f.
Airi Pettersson	Celeste Ab (Citytravel)	Företagarna på Åland rf
Aktiva Redovisning Åland Ab	Centit, S-H Boman & Co	Försäkringsaktiebolaget Alandia
Aland Advanced Water Technology Ab	City Läkarna Mariehamn Ab	Gard Ab
Alandia All Tech Ab	City Tipset	Gerhards Foto Ab
Alandia Map Ab	Citylivs Mariehamn Ab	Godby Shipping Ab
Alandia Security Ab	Colorant Chromatics Ab	Goodtech Environment Ab
Alandia Tech Trade Ab	Confido Bokföringsbyrå Ab	Grävar Jocke
Alandia Trade Center Ab	Consilia Solutions Ab	Guld Viva Ab
Allwinds Ab	Control Bokföring	Göran Sundqvist Travelpartner Ab
Aluwood Ab	CRM Respons	Hamsafe
Andelsbanken för Åland	Crosskey Banking Solutions Ab	Harrys El Ab
Andelslaget Brändö Företagstjänst	Dalbo Affärsfastigheter Ab	Hasses Ur och Guld Ab
Andelslaget Odlarringen	De Utvecklingsstördas Väl på Åland rf	Havsvidden Resort & Konferens Ab
antbrams Ab	DEAB Konsult Ab	HB-Handels Ab
April Kommunikation Ab	Dillen Ab	Heavenly Senses Ab
Aqualandia AB	Din Taxi på Åland	Hebo-Rör Ab
Asce Ab Ltd	Dinera Livsmedelsservice Ab	Heliozenit Ab Ltd
ASP Åland Ab	Dinos Ab	Henrik Karlsson
Asterion DM Finland Ab	DKCO Advokatbyrå Ab	Hermans & Revisorernas Ab
Audiotrade Åland Ab	Eckerö kommun	Hiro Ab
AX Installatören	Ecolocus Ab	HJ Transport öppet bolag
AX Konsult & Gräv Ab	Ecomar Ltd	Hjalmars Gräv & Transport
Axtours.ax Ab	Eklunds Bygg Ab	HK Schakt & Gräv
Backmans Optik Ab	Eklunds Åkeri Öb	Holmbergs Ab
Baltic Group Ab	Ekström & Dahlgren Öb	Holmströms Stugor
Begravningsbyrå J.A. Eneberg Ab	Elnas Mat och Dryck Ab	Hotell Arkipelag Ab
Bergendahl Hans Göran Hilding	Emretsson byggprodukter Ab	Hotell Elvira
Bergsprängaren Bo Jansén AB	Energipartner Åland Ab	HP Kyla & Värme Ab
Bertel Wickström & Co Ab (Wickströms Ur och Guld)	Energiprestanda AB	Hugo Andersson Ab
BI Solutions Ab	Eriksson Alf & Co öppet bolag	Hus & Fritidscenter
Bifa Ab Bilfirma	Eriksson Capital Ab	HåWe-bil
BioEnerMart	Evolver Investment Group Ab	Ilona Ab
Björlin GITech Ab	F:ma Magnus Söderlund	In Via Ab
Blick fotograf Therese Andersson	FAB Sittkoffska Gården	Inficon Aaland Ab
Blombergs Blomsterhandel	FAB Torggatan 4	Inova Ab
Bokföringsbyrå DA-KA Öb	Fastighets Ab Marstad	Inred Ab
Bokföringsbyrå Lilian Karlsson	Fastighetssammanslutning Torggatan 15	Inrederiet Daysee Norrby ÖB
	Fifax Ab	Investor Lemland Ab /Ekonomisk byrå
		F Lindqvist



IP-Connect Ab  
Ireka Ab (Zic Zac)  
J&L Shipping  
J.Lembergs Ur & Guld  
JA Turistservice (EDENs stugor)  
Jakt- och Fiskebutiken Äventyret Ab  
JanexAllfix  
JanMar ab  
JFS El & Energi  
JM Produkt Ab  
JO Consulting Ab  
Johannas hembakta  
Johanssons Vinkelboda Ab  
Jomala kommun  
Joy & X  
JRI Production  
JS Entreprenad Ab  
Julles Cafe & Konditori Ab  
Juridisk byrå Svante Fagerlund  
Just IT Åland Ab  
JWS Burger AB  
KA Dentalservice Ab  
Kalmers Ab  
Kapp Ahl Åland Ab  
Karlssons Gräv  
Karlssons Schakt och Transport Ab  
Katja Mustonen Ove Kimmelmeier Öb  
KEA Aktiebolag  
Kenneths Bokförling  
Keth Fashion öppet bolag  
K-G Eriksson Trading Ab  
Kjells schakt  
Klingbergs Elektriska Ab  
Kommunalförbundet för Ålands  
Miljöservice  
Konsenshus Projekt Ab  
KPMG Alandia Ab  
Kranis öppet bolag  
Kristinas bokförling Ab  
Kristoffer Lundberg Lantbruksservice  
Kumlunge kommun  
Kumlunge Stugor Ab  
Kurts TV-butik  
Kökar service  
Lamason  
Landskapsföreningen Folkhälsan på  
Åland r.f.  
Larssons Vattensport  
Leakomatic Ab  
LeanOn AB, filial i Finland  
Lemlands kommun  
Lena Fötter  
Librico Ab  
Lindro Konsult Ab  
Link L Ab  
Lisco Bok & Papper Ab  
Liv & Lust Hälsokost öppet bolag  
LM Plåt och Laser Ab  
Lundbergs Revision- och Konsultbyrå  
Ab  
Lund-Ekstrands Hår och Handarbete  
(Therese broderi)  
Lundell Karl Mikael  
Lyyskis Fastigheter Rfm, AFM  
Långnäs Hamn Ab  
Långvikens stugor

Läderbiten Ab  
Lönnqvist & Luoma Ab  
Magnus Kuhlman  
Marand Ab  
Mare Invest Ab  
Maricas Bokförling  
Mariehamns Bilcenter Ab  
Mariehamns Bilhall  
Mariehamns Elementbyggen Ab  
Mariehamns Elnät Ab  
Mariehamns Energi Ab  
Mariehamns Grönsaker Ab  
Mariehamns hamn Ab  
Mariehamns Kontorsmaskiner Ab  
Mariehamns Matthus Ab  
Mariehamns Motorcompany Ab  
Mariehamns Rederiaktiebolag  
Mariehamns Spräng Ab  
Mariehamns stad  
Mariehamns Tandläkarcentral  
City-Tandvärden Ab  
Mariehamns Telefon Ab  
Mariehamns Tryckeri Ab  
Mariepark Ab  
Martins Resor Ab  
Matkreatören i Mariehamn (Indigo)  
Mattas Gårdsmejeri  
Mattssons Isolering Ab  
Mattssons Svets Kommanditbolag  
Matverket  
Me & Mimmi  
Medimar Scandinavia Ab  
Megasize Reklam  
Mickelsö handelsträdgård  
Minimax Ab (Sparhallen/Maxinge)  
Mirabella grafisk formgivning  
Miro-Transport Ab  
Modehuset Alice  
Monitor Management Consulting Ab  
Moss + Sea  
Murman på Åland Ab  
Mäklarhuset Åland Ab  
Möbel City  
Möbelbutiken Ab  
N. Häggbloms Åkeri Ab  
NEMS Ab  
Nima Ab  
No1, Lindström & Co Ab  
Nobel Fastigheter Ab  
Nordea Bank Finland Abp  
Nordiska Matkompaniet (Smakbyn)  
Nordman Chambers  
Normapak Ab  
Norrfjärden Ab  
Nova Alandia Ab  
Nova Alandica  
Nya Apoteket i Mariehamn  
Nya Ålands Tidningsaktiebolag  
Nyängs, Håkan och Hans Karlsson Öb  
OK Transport  
Oktober: Anna Karlsson  
Olles El Ab  
Optinova Ab  
Orkla Confectionery & Snacks Finland  
Ab  
Oy ITH International Trading House Ab

Ltd  
Oy Nimix Finland Ab  
Oy Zoo Arkki-Zoo Arken Ab  
Papilio Ab (Fantasia)  
Pectus Ab  
Pedago Interaktiv Ab  
Pensionat Solhem, innehavare Charles  
Nylund  
Phu-Thai asian market  
Pleijel öppet bolag  
Premont Ab  
PriceWaterhouseCoopers, PwC  
Puneh Oriental  
RECO Equestrian Ab  
Rederi Ab Eckerö  
Rederi Ab Lillgaard  
REDO Ekonomilösningar Ab  
Renovator Mariehamn Ab  
Respond4You Ab  
Restaurang Nautical Ab  
Revisa Ab  
RM-MEK  
Ro-No Ab  
Rosenbacken Ab  
Rosenblads Trädgårdsbutik Ab  
Rundbergs Bil & Service Ab  
Röde Orm Ab  
Sales Dynamic International Ab (S.D.I.)  
Saltviks kommun  
Saltviks Mekaniska, inneh. Johannes  
Kuhlman  
Sandvik hållor Ab  
Sandösunds Produkter  
Saxofönen  
Schuetten Consulting Ab Ltd  
Schåmans Transport  
Selecta Mariehamn Ab  
Sinecura Ab  
Sjukvårds- och Babyartiklar  
Skorstensteknik på Åland Ab  
(Värmekällan)  
Skärgårds slamm Ab  
Skärgårdsliv Itiden Ab  
Smakverket Ab  
SMS Video  
Snickarboden Ab  
Sofias Bokförling  
Solberget Ab  
Stallhagen Ab  
Steel FM Ab  
Stiftelsen Ålands sjöfartsmuseum sr  
Storfjärdens Fisk Ab  
Strax Kommunikation  
Strike International Öb  
Studio 11 Hår & Make up  
Studio Klipp Upp  
Subsea - Åland Ab  
Sundby Svets, öppet bolag  
Sunds kommun  
Sunds Schakt Ab  
Sunes Jakt & Fritid, innehavare Sune  
Abrahamsson  
Svarta Katten Öppet bolag  
Synnöve Pussinen Bokförling och  
revision  
Syrrans Ab



Systemteknik Ab i Eckerö  
Söderlunds Bok & Papper  
(Mariehamns Bokhandel)  
Sören Henriksson  
Tallink Silja Ab  
TARA Trading Ab  
Team MassageNu  
Teaterföreningen i Mariehamn r.f.  
TeliaSonera Finland Ab  
Textiltryckarna på Åland Ab  
Transmar Ab  
Träningsverket Ab  
Turing Ab  
U & B Byggpoolen Ab  
Ulfsby Gärd  
Uotila & Mattsson Ab  
W. J. Dahlman Ab  
Varggropens Sand Ab  
Varuboden på Åland  
Vecte Ab  
VEDA Samtal  
Wickströms Optik Ab  
Viking Line Abp  
Viking Line Buss Ab  
Wiklöf Holding Ab  
Vincent Alandia Invest Ab  
Visibia Åland  
Visit Åland  
Visit.ax Ab  
Volym Ab  
Work by Efficens  
WULFF Åland

Wåge & Co  
Västerro Ab  
Yogahuset So Ham Ab  
Zkozei öppet bolag  
ZOOligan AB  
Zygos herrkläder, innehavare Gustaf Rasmussen  
Åkeri Söderström & Karlsson  
Åland Hotel Group ÅHG Ab  
Åland Online  
Åland Post Ab  
Ålands Budbilsservice Ab  
Ålands Bygg Ab  
Ålands Centralandelsting, ÅCA  
Ålands ELAB (Elvaruhuset)  
Ålands Elandsting  
Ålands Fastighetskonsult Ab  
Ålands Fiskförädlings Ab  
Ålands Floristerna Ab (Cityblommor)  
Ålands Fountainhouse förening rf  
Ålands Färg och Tapet Ab  
Ålands Företagsbyrå Ab  
Ålands Handelskammare rf  
Ålands Handikappförbund r.f.  
Ålands Hushållningssällskap r.f.  
Ålands Jordbruksklubb  
Ålands Kontorsmaskiner  
Ålands landskapsregering - Ålands  
landsbygdscentrum  
Ålands landskapsregering- Högskolan  
på Åland  
Ålands landskapsregering -Ålands

Handelsläroverk  
Ålands landskapsregering -ÅTC  
Ålands Lyft och Transport  
Ålands Lås och Säkerhet Ab  
Ålands Miljö och Ekoisolering  
Ålands Penningautomatförening  
Ålands Persienn- och Markisfabrik Kb  
Ålands Producentförbund r.f.  
Ålands Radio och TV Ab  
Ålands Renhållnings Ab  
Ålands rättshjälpsbyrå  
Ålands Schakt Ab  
Ålands Skogsindustrier Ab  
Ålands Smådjursklinik  
Ålands Sportcenter Ab  
Ålands Städservice  
Ålands Telefonandelsting  
Ålands Telekommunikation Ab  
Ålands Tidningstryckeri Ab  
Ålands Tipset (Tipsettan)  
Ålands Trafikskolornas förening r.f.  
Ålands Trädgårdshall Andelsting  
Ålands Turisminvest Ab (Käringsund  
Resort & Conference)  
Ålands Utemiljö Ab  
Ålands Utvecklings Ab  
Ålands Vatten Ab  
Ålands VVS-Kylcenter Ab  
Ålands Ömsesidiga Försäkringsbolag  
Ålandsbanken Abp  
Ögon & Öron Kommunikation  
Öhmans bil Ab

## Personliga medlemmar

Agneta Wennström-Nilsson  
Alejandra Sanchez Soto  
Anders Karlsson  
Anders Jansson  
Anders Henriksson  
Anders Broström  
Andreas Kanborg  
Anette Österlund  
Anki Aaltonen  
Anna Humell-Blomberg  
Arash Ghasemi  
Bengt Granberg  
Bengt Andersson  
Bengt Wiljanen  
Bengt Westerholm  
Bertil Bergens  
Bo Boström  
Bo Lindholm  
Boubakar Sangare  
Brage Stenlund  
Bror Nordlund  
Christa Krukower  
Daniel Flöjt  
Dian Åkerberg  
Dick Lundqvist  
Edgar Vickström  
Fia Nordberg  
Finn Lyckoberg  
Göte Grönlund

Helena Jansson  
Helena Storfors  
Helge Ruohonen  
Hellström Bengt  
Håkan Westergård  
Håkan Lundberg  
Inga Engström  
Ingemar Ackren  
Isac Boman  
Jan Mattsson  
Jan Grunér  
Jana Lemberg  
Jan-Erik Erlandsson  
Jan-Erik Pitzén  
Janette Wikström  
Jan-Gustav Nordström  
Janis Zeilmus  
Janzi Jakobsson  
Johan Söderberg  
Johan Häggblom  
Joha Engdahl  
Johnny Dahlblom  
Jonas Jakobsson  
Julia Grönewald  
Kai Spooft  
Karlsson Lars-Göran  
Kjell Clemes  
Kjell Jansson  
Klas Mörn  
Kristina Jensén  
Lari Pihlajapuro



Lars Johansson  
Lennart Perander  
Linda Holmström  
Liz Lindvall  
Liz Mattsson  
Marcus Sjölund  
Marianne Österåker  
Marina S. Grabinski  
Markus Mattsson  
Matti Niemelä  
Monika Sawicki  
Nerija Alzein  
Nikla Rehn  
Nylund Jenny  
Ojala Peter  
Patrik Sundblom  
Peter Grönlund  
Peter Hagström  
Peter Wahlstedt  
Pia Boman-Cohen  
Radu Cristescu  
Rainer Karlsson  
Rasmus Basilier  
Robert Sandström

Robert Englund  
Rolf Nordlund  
Rolf Granlund  
Ronnie Facius  
Sandra Sjövall  
Sead Pedukic  
Shannon Riley  
Simon Sundin  
Stefan Aartamo  
Sten Karlsson  
Sture Carlson  
Susann Eklund  
Sven Sundström  
Svetlana Lankovska  
Tage Eriksson  
Tiina Björklund  
Tom Forsbom  
Tom Söderlund  
Tom Jansson  
Ulf Gustafsson  
Ulrica Danielsson  
Ulrika Hellsten  
Victoria Mattsson  
Viking Granskog

